



Knowledge grows

Kebijakan Pengadaan Berkelanjutan



Dipandu oleh misi kami

Pembaca yang terhormat,

Misi Yara untuk memenuhi pasokan pangan dunia secara bertanggung jawab dan melindungi planet ini (*'to responsibly feed the world and protect the planet'*) memandu kami menuju visi masyarakat yang kolaboratif (*'a collaborative society'*); dunia tanpa kelaparan (*'a world without hunger'*); dan planet yang lestari (*'a planet respected'*). Bersama-sama, kami mengatasi hambatan sosial, lingkungan, dan ekonomi untuk menciptakan solusi yang dibutuhkan guna mencapai visi dan ambisi strategis kami dalam Menumbuhkan Masa Depan Pangan Alami yang Baik (*'Growing a Nature-Positive Food Future'*).

Kami menggunakan pendekatan menyeluruh untuk mengukur kesuksesan. Kami sangat yakin bahwa tujuan dan profit tidak harus selalu bertentangan antara satu sama lain. Bahkan, kami percaya bahwa memiliki tujuan yang jelas dan operasional secara berkelanjutan adalah prasyarat kesuksesan sebuah perusahaan. Itulah sebabnya kami mengelola dan mengukur karya kami melalui tiga nilai utama: Masyarakat, Planet, dan Kesejahteraan. Kami berkomitmen untuk menjaga iklim yang netral di tahun 2050, dan kolaborasi dengan pemasok kami adalah salah satu kunci untuk mencapai tujuan ini.

Selain menyadari kontribusi kami, kami juga menyadari keterbatasan kami. Kami tidak dapat menyelesaikan tantangan global ini sendirian, dan seluruh rantai nilai harus berkolaborasi untuk menjadi lebih baik. Kebijakan Pengadaan Berkelanjutan bertujuan untuk menyampaikan pandangan Yara tentang pengadaan yang berkelanjutan dan menjelaskan apa saja yang diharapkan Yara dari para pemasoknya dan apa saja yang dapat diharapkan pemasok dari Yara. Tujuannya secara keseluruhan adalah untuk meningkatkan transparansi dan keberlanjutan rantai nilai bersama kami melalui kolaborasi, berbagi pengetahuan, dan peningkatan bersama.

Svein Tore Holsether
Presiden dan CEO



Ringkasan eksekutif

Untuk menciptakan dampak positif dalam rantai makanan dan meningkatkan nilai keberlanjutan rantai pasok kami. Tujuan Kebijakan Pengadaan Berkelanjutan ini adalah untuk menjamin terciptanya nilai berkelanjutan jangka panjang untuk Yara dan mitra bisnisnya.

Kami percaya bahwa keseluruhan rantai pasok harus berkolaborasi agar dapat berkembang. Artinya, kami bekerja sama secara erat dengan pemain rantai pasok lainnya, termasuk pemasok kami sendiri, demi memenuhi sasaran keberlanjutan ini. Kami telah menanamkan prinsip keberlanjutan ke semua fungsi bisnis, dan Pengadaan berperan penting dalam menetapkan hubungan yang jelas dan transparan dengan mitra rantai pasokan kami.

Pemasok kami adalah mitra usaha yang diakui dan vital bagi kesuksesan Yara. Untuk memenuhi ambisi kami dalam Menumbuhkan Masa Depan Pangan Alami yang Baik (*'Growing a Nature-Positive Food Future'*), pemasok kami tidak hanya harus berupaya menciptakan nilai berkelanjutan yang sama, tetapi juga menuntut hal yang sama dari mitra bisnis mereka sendiri. Kami bertujuan untuk mengatasi semua aspek terkait keberlanjutan dalam operasional bisnis dan mengharapkan pemasok kami melakukan hal yang sama. Kebijakan Pengadaan Berkelanjutan ini juga memberikan perhatian khusus pada topik-topik berikut: perubahan iklim; energi; sirkularitas; pengelolaan air; kesehatan dan keselamatan kerja; praktik hak asasi manusia dan tenaga kerja; integritas bisnis; serta keragaman, kesetaraan & keterlibatan.

Tujuan kami adalah untuk mengembangkan hubungan jangka panjang dengan pemasok yang selaras dengan nilai-nilai Yara dan agar Yara serta para pemasoknya dapat memenuhi sasaran bisnis dengan cara yang bertanggung jawab secara sosial dan lingkungan. Oleh karena itu, kami dapat menggunakan berbagai pendekatan untuk menilai kinerja keberlanjutan pemasok dan memastikan kepatuhan.

Untuk menciptakan transparansi dalam rantai pasokan sekaligus tumbuh dan berkembang bersama mitra bisnis kami, kami berharap agar pemasok diberi penilaian atas kinerja dan upaya berkelanjutan mereka oleh setidaknya satu lembaga penilai independen terkemuka.

Yara berambisi agar:

80% dari pengeluaran kami melalui evaluasi keberlanjutan pihak ketiga pada tahun 2025
75% pemasok ternilai kami meningkatkan kinerja keberlanjutan mereka dibandingkan evaluasi (tahunan) sebelumnya pada tahun 2025.

Kami memahami bahwa butuh usaha dan waktu untuk meningkatkan tuntutan kinerja keberlanjutan, dan kami berdedikasi untuk bekerja sama dengan pemasok agar bersama-sama menjadi lebih baik.

PENGADAAN YANG BERKELANJUTAN DI YARA

Kebijakan Pengadaan Berkelanjutan kami didasarkan pada prinsip yang memandunya, sebagaimana dijelaskan dalam Pedoman Perilaku untuk Mitra Bisnis kami. Dimulai dari komitmen kami untuk menjalankan bisnis sesuai dengan hukum dan regulasi sekaligus mendorong peningkatan yang berkelanjutan. Baik Kebijakan dan Pedoman Perilaku untuk Mitra Bisnis keduanya berlaku untuk, dan wajib dipatuhi oleh, semua pekerja Yara dan pemasok kami.

Selain menjalankan bisnis sesuai dengan hukum dan peraturan yang berlaku, kami mengharapkan pemasok secara khusus menghormati Prinsip-Prinsip Panduan untuk Bisnis dan HAM PBB (*'United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights'*), Sepuluh Prinsip Global Compact PBB (*'the Ten Principles of the UN Global Compact'*), serta Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (*'Sustainable Development Goals'*). Kebijakan Pengadaan Berkelanjutan ini dibuat berdasarkan standar dan regulasi yang telah disebutkan di atas. Selain itu, Kebijakan ini juga bertujuan untuk memfasilitasi peningkatan berkelanjutan dalam perilaku bisnis yang berkelanjutan, baik bagi Yara maupun pemasoknya.





Agar Yara dapat memenuhi ambisinya untuk Menumbuhkan Masa Depan Pangan Alami yang Baik (*'Growing a Nature-Positive Food Future'*), para pemasok kami juga harus mengupayakan penciptaan nilai yang berkelanjutan dan mewajibkan hal yang sama dari mitra bisnis mereka. Meskipun tujuan Yara adalah mengatasi semua aspek yang terkait dengan keberlanjutan dalam operasional bisnisnya, Kebijakan Pengadaan Berkelanjutan ini Para pemasok kami juga perlu memperhatikan topik-topik Kebijakan Pengadaan Berkelanjutan berikut ini:

Perubahan iklim: Mengurangi perubahan iklim dengan mengurangi emisi gas rumah kaca dan beradaptasi terhadap perubahan iklim.

Energi: Meningkatkan efisiensi energi dan menentukan posisi perusahaan dalam memasok energi terbarukan.

Sirkularitas: Beralih ke Ekonomi Sirkular dengan menggunakan material secara efisien dan meningkatkan manajemen limbah dengan memprioritaskan daur ulang dan sirkularitas serta mengembangkan teknologi untuk mendukung hal ini.

Pengelolaan air: Melindungi air bersih dan meminimalkan kelangkaan air dengan mengelola penggunaan dan pembuangan air secara efisien.

Kesehatan dan keselamatan: Menjamin kesehatan, kesejahteraan, dan keselamatan bagi semua karyawan dan kontraktor, serta menjaga masyarakat sekitar agar tetap aman dan meminimalisir paparan risiko.

Praktik hak asasi manusia dan tenaga kerja: Menghargai hak asasi manusia yang diakui secara internasional serta semua hak pekerja yang relevan di seluruh operasi dan rantai pasokan, serta mempertahankan hubungan baik dan konstruktif dengan karyawan dan organisasi mereka.

Integritas Bisnis: Menghormati perilaku bisnis yang bertanggung jawab dan mempromosikan akuntabilitas dengan menjaga kebijakan dan praktik yang layak, menjunjung budaya saling menghormati, jujur, dan adil, serta berkontribusi terhadap transparansi.

Keragaman, kesetaraan, dan inklusi: Membangun lingkungan kerja yang inklusif dan beragam, serta memastikan perlakuan yang adil dan kesempatan yang setara untuk semua orang.

Rantai pasokan yang berkelanjutan: Menerapkan persyaratan keberlanjutan di atas ke dalam rantai pasokan pemasok kami merupakan tujuan utama dari Kebijakan ini.

KEPATUHAN PEMASOK DAN MANAJEMEN KINERJA



Dengan hampir berkisar 18.000 karyawan di seluruh dunia, beroperasi di lebih dari 60 negara, serta ambisi strategis kami untuk menjaga iklim agar tetap netral dan alam yang positif pada tahun 2050, kami harus bermitra dengan pemasok terbaik di semua sektor, mulai dari penyedia layanan lokal hingga produsen bahan mentah, layanan logistik, dan teknologi global.

Pemasok yang kami pilih adalah mitra bisnis kami yang diakui – itulah sebabnya semua mitra bisnis diharapkan juga berbagi fokus yang sama terkait dimensi perilaku bisnis masyarakat, planet, dan kesejahteraan.

Untuk menjamin kemajuan dalam perjalanan berkelanjutan kami melalui peningkatan yang berkelanjutan, elemen-elemen utama Kebijakan Pengadaan Berkelanjutan diterapkan di dalam proses kepatuhan pemasok dan manajemen kinerja. Proses ini terdiri dari persetujuan pemasok, kualifikasi, orientasi, kepatuhan dan pemantauan kinerja.

Pemilihan pemasok didasarkan pada kemampuan pemasok dalam memenuhi persyaratan dan harapan kami serta kepatuhan terhadap Kebijakan Pengadaan Berkelanjutan dan Pedoman Perilaku untuk Mitra Usaha Yara. Dalam fase pemilihan pemasok, kami mengumpulkan informasi dan dokumentasi yang diperlukan sesuai dengan persyaratan spesifik kategori dan persyaratan relevan lainnya dan melakukan penilaian risiko dengan mengevaluasi potensi pelanggaran terhadap standar atau harapan kami.

Sebagai bagian penting dari proses pemilihan pemasok, kami akan menyampaikan harapan kami tentang kinerja pemasok dan standar keberlanjutan kami. Templat kontrak kami menyertakan dan mewajibkan kepatuhan terhadap Pedoman Perilaku untuk Mitra Usaha Yara dan Kebijakan ini.



Dalam penandatanganan setiap kontrak dan selama seluruh durasi hubungan bisnis, kami mengharapkan pemasok untuk menghormati dan bertindak sesuai dengan Kode Etik Mitra Bisnis kami dan Kebijakan ini.

Pengadaan menilai daya saing, keandalan, kemampuan inovasi, keseluruhan hubungan bisnis, dan komitmen terhadap keberlanjutan pemasok. Untuk menilai poin yang terakhir, kami dapat meminta pemasok untuk memastikan bahwa mereka beroperasi sesuai dengan prinsip keberlanjutan melalui metode berikut:

Daftar periksa/pertanyaan: Kami dapat meminta pemasok melengkapi daftar periksa dan/atau pertanyaan yang menilai kinerja mereka dalam berbagai aspek, termasuk prinsip ESG (Environmental Social and Governance).

Penilaian keberlanjutan pihak ketiga: Kami ingin pemasok kami dinilai berdasarkan kinerja dan upaya keberlanjutan mereka yang dilakukan oleh setidaknya satu pihak ketiga yang independen dan meningkatkan kinerja mereka sesuai dengan peringkat tersebut secara terus menerus.

Dokumentasi: Kami dapat meminta pernyataan atau dokumentasi lain dari pemasok yang memastikan komitmen terhadap prinsip-prinsip keberlanjutan.

Audit di lapangan: Kami atau pihak ketiga resmi yang bertindak atas nama kami dapat menghubungi pemasok dan meminta kunjungan ke lokasi, sesuai dengan kewajiban kerahasiaan yang lazim, untuk memastikan kepatuhan terhadap prinsip keberlanjutan dalam operasi mereka.

Yara berharap agar pemasok yang telah dinilai dapat memperbaiki kekurangan yang teridentifikasi dalam jangka waktu yang telah disepakati dan memberikan dokumentasi pendukung sesuai permintaan. Kami tahu bahwa beberapa peningkatan dapat memakan waktu dan memahami rumitnya beberapa proyek keberlanjutan. Yara ingin mendukung pemasok dalam upaya ini. Akan tetapi, jika kami melihat bahwa pemasok tidak melakukan tindakan yang diperlukan untuk menunjukkan peningkatan dalam jangka waktu yang disepakati, kami dapat mengambil langkah-langkah yang diperlukan untuk mencari pemasok alternatif.

Langkah penting dalam agenda peningkatan keberlanjutan kami adalah mengembangkan transparansi terkait dengan kinerja keberlanjutan pemasok kami dan pemasok mereka. Kami bermaksud untuk mengukur dan menindaklanjuti semua aspek kinerja pemasok kami.

Yara berambisi agar:

80% dari pengeluaran kami melalui evaluasi keberlanjutan pihak ketiga pada tahun 2025

75% pemasok ternilai kami meningkatkan kinerja keberlanjutan mereka dibandingkan evaluasi (tahunan) sebelumnya pada tahun 2025

Kami berharap pemasok menerapkan sistem manajemen untuk memastikan kepatuhan terhadap Kebijakan ini, yang minimal mencakup:

Mekanisme untuk mengidentifikasi, menilai, dan mengelola risiko di dalam lingkungan dan area sosial keberlanjutan, khususnya topik yang dibahas dalam Kebijakan ini.

Menyampaikan Kebijakan ini kepada semua karyawan pemasok yang relevan beserta sub-kontraktor, agen, dan anak perusahaan.





PELAPORAN DAN PENILAIAN

Setiap unit organisasi pengadaan Yara akan memantau, mengukur, menganalisis, dan mengevaluasi kepatuhannya sendiri terhadap Kebijakan ini, serta kinerja pemasok yang terkait dengan persyaratan keberlanjutan dan harapan yang ditetapkan. Untuk menilai efektivitas Kebijakan Pengadaan Berkelanjutan Yara, bagian Pengadaan akan menetapkan indikator jangka pendek dan jangka menengah untuk menganalisis pemenuhan tingkat kinerja yang direncanakan.

Penilaian ini akan mengevaluasi kesesuaian, kelayakan dan keefektifan Kebijakan ini dan membuat keputusan terkait dengan peningkatan yang berkelanjutan. Jika kinerja yang dicapai kurang baik, penilaian juga harus menilai kebutuhan akan tindakan mitigasi, termasuk tetapi tidak terbatas pada, perubahan Kebijakan ini, situasi sumber daya, dll.

Tim pengadaan Yara akan menyampaikan informasi kinerja ini baik secara internal maupun eksternal, sebagaimana diwajibkan oleh kewajiban kepatuhan dan sesuai dengan harapan para pemangku kepentingan.

Ini termasuk, namun tidak terbatas pada:

Komunikasi penting dengan, dan umpan balik kepada pemasok.

Pengungkapan terkait keberlanjutan eksternal menurut kewajiban dan komitmen Yara

Komunikasi dengan unit Yara sebagai pengguna akhir layanan dan produk yang dibeli



KELUHAN & UMPMAN BALIK

Kami mendorong pemasok, dan sub-kontraktor mereka, untuk melaporkan kecurigaan atau kekhawatiran terhadap karyawan, perwakilan, konsultan, kontraktor Yara, atau Mitra Usaha kami akan pelanggaran, atau ketidakpatuhan lainnya terhadap standar yang ditetapkan dalam dokumen ini dan melaporkan kekhawatiran tersebut kepada kami. Hal ini dapat dilakukan dengan menghubungi kontak Anda di Yara.

Atau sampaikan kecurigaan atau kekhawatiran tersebut secara rahasia kepada Departemen Etika dan Kepatuhan Yara (*'Ethics and Compliance'*) di ethics@yara.com atau secara anonim melalui [Hotline Etika \(*'Ethics Hotline'*\)](https://www.yara.com) Yara yang tersedia di www.yara.com.

Informasi dan panduan selengkapnya tersedia di [bagian Etika dan Kepatuhan di situs web kami \(*'Ethics and Compliance'*\)](#).

Kami juga mendorong para pemasok memberikan masukannya terkait Kebijakan ini, serta saran dan ide apa pun mengenai bagaimana kami dapat meningkatkan kolaborasi dan kontribusi bersama untuk penciptaan nilai yang berkelanjutan. Ini dapat dilakukan melalui kontak Anda di Yara.



BERIKUT ADALAH CARA YARA MENGELOLA PENGADAAN

Pengadaan di Yara dibagi menjadi tiga fungsi utama: Pengadaan Langsung, Pengadaan Tidak Langsung, dan Tata Kelola Pengadaan, Sistem & Keunggulan.

Pengadaan Langsung mengakuisisi bahan mentah dan barang yang dibutuhkan untuk proses produksi kami serta pupuk jadi dan bahan kimia pihak ketiga untuk pasar kami.

Pengadaan Tidak Langsung membeli barang dan jasa lain untuk memastikan operasi yang efisien.

Kedua fungsi tersebut memiliki mandat global dan mengontrol pengeluaran pihak ketiga mereka secara penuh. Struktur berbasis kategori mengelola badan tata kelola lintas fungsi yang bertanggung jawab atas strategi kategori, termasuk pengadaan yang berkelanjutan. Beberapa organisasi pengadaan lokal bertanggung jawab atas pembelian taktis dan strategis untuk unit lokal.

Tata Kelola Pengadaan, Sistem & Keunggulan bertanggung jawab atas proses pengadaan yang efektif dan efisien, berbagi praktik terbaik, pengembangan kompetensi pengadaan, dan menyediakan alat bantu e-Procurement yang canggih.

Yara bertujuan untuk bermitra dengan para pemasok terbaik di semua sektor, mulai dari penyedia layanan lokal hingga produsen bahan mentah, layanan logistik, dan teknologi global. Fungsi pengadaan global dan terpusat yang terintegrasi memastikan pemberian nilai berkelanjutan yang paling menguntungkan di seluruh wilayah, unit, dan fungsi di Yara, sekaligus mendukung ambisi keseluruhan kami.

Kebijakan Pengadaan Berkelanjutan ini berlaku untuk semua aktivitas pengadaan di Yara.

LAMPIRAN

Laporan Terintegrasi dan Keberlanjutan Tahunan Yara
(*'Yara's Annual Integrated and Sustainability Reports'*)

Program Safety by Choice dari Yara
(*'Yara's Safe-by-Choice program'*)

Kebijakan HESQ Yara
(*'Yara's HESQ Policy'*)

Pedoman Perilaku untuk Mitra Bisnis Yara

Prinsip-Prinsip Panduan untuk Bisnis dan HAM PBB
(*'United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights'*)

Sepuluh Prinsip Global Compact PBB
(*'The Ten Principles of the UN Global Compact'*)

Tujuan Pembangunan Berkelanjutan PBB
(*'UN Sustainable Development Goals'*)



Sanggahan:

Yara International ASA memiliki semua hak dalam dan atas kebijakan ini, dan semua kewajiban sehubungan dengan ketidaksesuaian apa pun dalam atau dengan kebijakan ini dikecualikan sepenuhnya. Kebijakan ini dapat diperbarui dan diubah dari waktu ke waktu, dan versi yang benar selalu tersedia di www.yara.com